

会 議 録

（ 1 3 - 1 ）

会議の名称		令和5年度 第3回 春日部市立医療センター運営委員会	
開催日時		開 会	午後1時30分
		閉 会	午後2時30分
開催場所		春日部市立医療センター 3階 多目的ホール	
議長（会長等）氏名		石川 友和（委員長）	
出席者	委員氏名	（出席人数：12人）	
		会田 吉幸、並木 敏恵、石川 友和、伊藤 一洋、	
		奥沢 裕介、鈴木 一利、藤原 智子、竹田 広樹、 遠藤 賢、今井 良仁、村田 睦剛、高橋 靖	
	説明者 その他	（出席人数：6人）	
		病院事業管理者 三宅 洋	
		病院長 山本 樹生	
		副院長 有馬 健	
		看護部長 辻本 とし子	
		事務部長 仙波 宏幸	
		健康保険部長 折原 章哲	
事務局	（出席人数：7人）		
	事務部次長兼総務課長 関根 栄治		
	事務部参事兼医事課長 神谷 司		
	経営財務課長 吉田 美智代		
	管理課長 今井 達哉		
	看護専門学校副学校長 高橋 和恵		
	看護専門学校総務担当課長 関根 等		
	経営財務課経営財務担当主幹 古宮 敦己		
次第及び公開、一部公開、非公開の区分		<p>1 報告事項</p> <p>①令和5年度春日部市病院事業会計補正予算（案）について：公開</p> <p>②令和6年度春日部市病院事業会計予算（案）について：公開</p> <p>③令和5年度春日部市立看護専門学校特別会計補正予算（案）について：公開</p> <p>④令和6年度春日部市立看護専門学校特別会計予算（案）について：公開</p> <p>⑤春日部市立医療センター運営状況について：公開</p> <p>⑥経営強化プランについて：公開</p>	

一部公開・非公開 の場合はその理由	<input type="checkbox"/> 要綱第3条第1号該当： <input type="checkbox"/> 要綱第3条第2号該当： <input type="checkbox"/> 要綱第3条第3号該当： <input type="checkbox"/> 要綱第3条第4号該当：
配 布 資 料	①令和5年度第3回春日部市立医療センター運営委員会資料 ②運営委員会に係る質問及びご意見について ③経営強化プランについて
会議録の作製方法	<input type="checkbox"/> 録音テープ等を使用した全文記録
	<input checked="" type="checkbox"/> 録音テープ等を使用した要点記録
	<input type="checkbox"/> 要点記録
会議録署名の指定	

発 言 者	発言内容 ・ 決定事項
事務局	<p>【開 会】 ただいまから、令和5年度第3回春日部市立医療センター運営委員会を開会いたします。</p>
事務局	<p>【委嘱状交付】</p>
病院事業管理者	<p>【病院事業管理者あいさつ】</p>
事務局	<p>会議についてご報告いたします。 運営委員会条例第6条第2項の規定に基づく定足数に達しておりますので会議が成立することをご報告いたします。</p>
臨時議長	<p>【委員長、副委員長の選出】</p> <p>≪石川委員が委員長に就任≫ ≪竹田委員が副委員長に就任≫</p>
委員長	<p>【委員長就任あいさつ】</p>
副委員長	<p>【副委員長就任あいさつ】</p>
事務局	<p>それでは、条例第5条第2項の規定に基づきまして、議事の進行を石川委員長にお願いいたします。</p>
議 長	<p>議事に入る前に、春日部市附属機関等の会議の公開に関する要綱第3条の規定に基づき、本日の議題につきましては審議事項をすべて公開することとしましたのでご報告いたします。 また、本日の会議には傍聴の申し込みはございませんでした。</p>
議 長	<p>【議 事】</p> <p>それでは、議事に入ります。 議事の1は、報告事項であります。 はじめに、病院事業会計予算に関する事項2件を一括議題といたします。事務局より説明並びに、事前質問への回答をお願いします。</p>
事務局	<p>【事務局説明】 ①令和5年度春日部市病院事業会計補正予算（案）について</p>

発 言 者	発言内容 ・ 決定事項
事務局	<p>【事前質問・回答】</p> <p>委員から事前にいただいた質問①～③について回答します。</p> <p>(事前質問)</p> <p>質問①【入院収益】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 2億8,723万6千円減額の理由について伺いたい。 ・ 前年度決算との比較ではどうか伺いたい。 ・ 病床利用率について伺いたい。
事務局	<p>(回答)</p> <p>入院収益の減額理由は、昨年夏に再拡大した新型コロナウイルス感染症患者の増加の影響による入院患者数の減に伴い、282人（病床利用率77.7%）と見込んでいた1日平均入院患者数を270人（病床利用率74.4%）とするものです。これにより、予算額は、2億8,723万6千円減の64億6,282万8千円となります。</p> <p>令和4年度決算額は、60億808万3,661円で、補正後予算額との比較は4億5,474万4千円の増となります。</p>
事務局	<p>(事前質問)</p> <p>質問②【県費補助金】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 1,633万5千円の内容について伺いたい。 <p>(回答)</p> <p>埼玉県医療提供施設光熱水費等高騰対策支援金は、光熱費等の物価高騰の影響を受けた医療機関等を対象に、1床当たり45,000円交付されるもので、当センターは363床分1,633万5千円の交付決定を受けました。</p> <p>この支援金は、昨年度に続き今年度も継続して実施されたものです。</p>
事務局	<p>(事前質問)</p> <p>質問③【経費】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 1億7,255万8千円減額の理由について伺いたい。 ・ 電気・ガスともに前年度の決算との比較ではどうか伺いたい。 <p>(回答)</p> <p>電気料につきましては、令和4年度に引き続き、最終保障供給制度による業者との契約を想定しており、また、社会情勢の影響で原材料が上がり、燃料調整費が上がると見込み、令和5年度の予算を計上し</p>

発 言 者	発言内容 ・ 決定事項
事務局	<p>たものです。</p> <p>その後、令和5年4月より小売電気事業者と契約ができたことに加えて、燃料調整費が想定より安価であったこと、政府による助成があったことから電気料が安価であったため減額補正するものです。</p> <p>前年度決算との比較につきましては、令和4年度決算額が約1億5,550万2千円に対し、補正後の額が、1億6,213万1千円で、約662万9千円(4.3%)増です。</p> <p>ガス使用料につきましても、社会情勢の影響での燃料調整費の価格が、想定より安価であったこと、また、国によるガス料金軽減措置(価格激変緩和対策事業：補助)があり、ガス使用料が安価であったものです。</p> <p>前年度決算との比較につきましては、令和4年度決算額が約1億783万1千円に対し、補正後の額が、8,847万9千円で約1,935万2千円(17.9%)減です。</p>
事務局	<p>【事務局説明】</p> <p>②令和6年度春日部市病院事業会計予算(案)について</p>
事務局	<p>【事前質問・回答】</p> <p>委員から事前にいただいた質問④～⑬について回答します。</p> <p>(事前質問)</p> <p>質問④【入院収益】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 一日平均入院患者数287人と見込む根拠について伺いたい。 ・ 診療単価1,600円増の見込みについて伺いたい。 ・ 病床利用率について伺いたい。
事務局	<p>(回答)</p> <p>入院収益は、現在策定中の経営強化プランの患者数・単価を基に算出しています。</p> <p>1日平均入院患者数287人(病床利用率79.1%)については、コロナ前の令和元年度の実績値で、診療単価の増については、次年度予定している高度医療提供体制の強化による手術件数の増加、ハイケアユニット入院患者の増加などの要因を勘案したものです。</p>

発 言 者	発言内容 ・ 決定事項
事務局	<p>(事前質問)</p> <p>質問⑤【外来収益】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 一日平均外来患者数 20 人減と見込んだ理由について伺いたい。 ・ 診療単価 1,300 円増と見込んだ理由について伺いたい。 <p>(回答)</p> <p>外来収益は、現在策定中の経営強化プランの患者数・単価を基に算出しています。</p> <p>1 日平均外来患者数 20 人の減については、発熱外来患者数の減少を見込み、診療単価の増については、抗がん剤治療件数の増加などの要因を勘案したものです。</p>
事務局	<p>(事前質問)</p> <p>質問⑥【給与費】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 職員9人増の内訳について伺いたい。 ・ 医師、看護師、その他技師の充足について伺いたい。 ・ 医師が不足している科と充足の見通しについて伺いたい。 <p>(回答)</p> <p>職員9人増の内訳については、令和5年度当初予算と比較した人数では看護師9人の増となりますが、令和6年2月1日時点の職員数と比較した場合には、医師は4人の増、看護師は16人の増、事務員等が2人の増で、合計22人の増員を見込んでいます。</p> <p>医師等の充足については、令和6年4月1日に医師では消化器内科、整形外科で各1名、看護師については35名、医療技術員については、理学療法士1名、管理栄養士2名などの採用を予定しており、令和6年度の運営の中では概ね充足してくるものと考えています。</p> <p>医師が不足している科と充足の見通しについては、現在、常勤医師 2 名、フルタイム会計年度職員 1 名の 3 名体制で診療している麻酔科については、常勤医師を 1 名、また、救急の専門医についても、引き続き確保に努めたいと考えています。</p> <p>(事前質問)</p> <p>質問⑦【材料費】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 薬品費、診療材料費の増額の理由と今後の見通しについて伺いたい。

発 言 者	発言内容 ・ 決定事項
事務局	<p>(回答)</p> <p>薬品費の増の理由については、主に抗がん剤治療件数の増によるものです。抗がん剤治療の件数は、入院・外来の合計で、令和2年度から令和4年度まで減少傾向で推移していましたが、令和5年度上半期は増加に転じたため、令和6年度においても薬品費の増を見込んだものです。</p> <p>診療材料費の増の理由については、物価の高騰により、約4千品目の診療材料のうち674品目値上げされ、値上げ率が約7.09%となったものです。</p> <p>今後の見通しとしては、しばらくこの傾向は続くものと予測しています。</p>
事務局	<p>(事前質問)</p> <p>質問⑧【企業債】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 医療器械整備事業債 4 億円について伺いたい。 <p>(回答)</p> <p>企業債については、高額医療器械等の購入資金として4億円を限度に借入れるものです。</p> <p>借入先については、銀行等民間金融機関、償還年数は購入する医療器械の減価償却期間の範囲内を予定しており、借入利率は、競争入札により決定することになります。</p> <p>また、令和6年度末の企業債残高は、約83億7,400万円となる見込みです。</p>
事務局	<p>(事前質問)</p> <p>質問⑨【資産購入費】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 医療器械購入費 4 億 5 千万円の内容について伺いたい。 <p>(回答)</p> <p>医療機器購入費の内容については、例年の医療機器備品等の購入に加え、これまで以上の患者受入れ態勢の強化や高度医療提供体制の充実を図るため、「内視鏡下手術支援ロボット」の更新をはじめとした、手術室や周産期医療関連の高額医療器械の整備を見込んだことによるものです。</p>

発 言 者	発言内容 ・ 決定事項
事務局	<p>(事前質問)</p> <p>質問⑩【企業債償還金】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・特別減収対策企業債の償還内容、借入総額、利率、償還期間について伺いたい。 <p>(回答)</p> <p>特別減収対策企業債は、新型コロナウイルス感染症の影響に伴う減収により生じる資金不足について、特例的に借り入れることが認められた企業債です。</p> <p>借入額 7億3,910万円 借入日 令和2年11月26日 借入先 地方公共団体金融機構 借入利率 0.1% 償還期間 15年うち据置3年（元金は12年で償還） （令和5年度の下半期から元金償還開始、令和17年度上半期まで）</p>
事務局	<p>(事前質問)</p> <p>質問⑪</p> <ul style="list-style-type: none"> ・収益は入院・外来ともに伸びる見通しだが、コロナの補助金がなくなり、材料費、経費の高騰により赤字予算となっている。経営的に黒字にするための課題について伺いたい。 <p>(回答)</p> <p>令和6年度予算においては、今まで支援されていた感染対策経費等もすべて、医療機関の自助努力で賄わなければならない事に加え、物価高騰などの影響もあり、赤字予算となっておりますが、まずはコロナ禍前の経営状況に戻すことが重要であると考えております。</p> <p>令和6年3月に策定予定の「経営強化プラン」では、令和9年度までに持続可能な地域医療提供体制を確保するためのプランとなることから、令和6年度以降は、この経営強化プランを着実に推進し、経営を強化していきます。</p> <p>(事前質問)</p> <p>質問⑫</p> <ul style="list-style-type: none"> ・地域周産期母子医療センターに認定されたことによる影響について伺いたい。

発 言 者	発言内容 ・ 決定事項
事務局	<p>(回答)</p> <p>地域周産期母子医療センターに認定されたことによる影響ですが、令和6年度は、3条予算の「1 病院事業収益 2 医業外収益 4 県費補助金」の2,787万2千円のうち、周産期医療施設運営費補助金の補助対象事業「地域周産期母子医療センター運営事業」として1,337万4千円を計上しています。</p> <p>令和5年度予算では、「新生児センター運営事業」として200万円を計上しており、令和6年度との比較においては、1,137万4千円の増となっています。</p>
	<p>(事前質問)</p> <p>質問⑬</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 選定療養費徴収の影響について伺いたい。
事務局	<p>(回答)</p> <p>選定療養費徴収による影響ですが、3条予算の「1 病院事業収益 1 医業収益 3 その他医業収益」の2億4,349万1千円のうち、保険外併用療養費として173万9千円を新たに計上していますが、これは、紹介率が比較的高い状況にあることなどを勘案し、積算しているものです。</p>
議 長	<p>【委員質問】</p> <p>ただ今、事務局から説明のありました事項につきまして、この他に ご質問等がございましたら承りたいと思います。</p> <p>《特になし》</p> <p>ご質問等が無いようでしたら、病院事業会計予算につきましては、 以上とさせていただきます。</p>
議 長	<p>続きまして、看護専門学校特別会計予算に関する事項2件を一括議題といたします。事務局より説明並びに、事前質問への回答をお願いします。</p>
事務局	<p>【事務局説明】</p> <p>③令和5年度春日部市立看護専門学校特別会計補正予算（案）について</p>

発 言 者	発言内容 ・ 決定事項
事務局	<p>【事前質問・回答】 令和5年度春日部市立看護専門学校特別会計補正予算（案）について、質問はありませんでした。</p>
事務局	<p>【事務局説明】 ④令和6年度春日部市立看護専門学校特別会計予算（案）について</p> <p>【事前質問・回答】 委員から事前にいただいた質問⑭について回答します。</p>
事務局	<p>(事前質問) 質問⑭ ・総合事務組合負担金の増（552万5千円）の内容と理由について伺いたい</p> <p>(回答) 18節) 負担金、補助及び交付金は総合事務組合負担金や研修参加負担金などに要する予算で、総合事務組合負担金とは埼玉県市町村総合事務組合へ納入する、退職手当に関する事務を共同処理する組合市町村の負担金です。増額の理由は、令和5年度に定年に達した職員にかかる総合事務組合負担金の特別負担金の請求見込みのほか、令和5年人事院勧告に伴う給与改定や普通昇給による給料月額の変更によるものです。</p>
議 長	<p>【委員質問】 ただ今、事務局から説明のありました事項につきまして、この他に ご質問等がございましたら承りたいと思います。</p> <p>《特になし》</p> <p>ご質問等が無いようでしたら、看護専門学校特別会計予算につきましては、以上とさせていただきます。</p>
議 長	<p>続きまして、医療センター運営状況に関する事項を議題といたします。事務局より説明並びに、事前質問への回答をお願いします。</p> <p>【事務局説明】 ⑤春日部市立医療センター運営状況について</p>

発 言 者	発言内容 ・ 決定事項
事務局	<p>【事前質問・回答】</p> <p>委員から事前にいただいた質問⑮について回答します。</p> <p>(事前質問)</p> <p>質問⑮【コロナ対策】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・5類移行後の発熱外来患者（総数、月平均）とそのうちの陽性（総数、月平均）、入院（総数、月平均）について伺いたい。 ・病床確保の状況について伺いたい ・院内感染対策と院内感染の有無、5類で緩和したこと、対策の今後の予定について伺いたい。
事務局	<p>(回答)</p> <p>5類移行後の発熱外来患者総数と月平均人数は、令和6年1月末までの発熱外来患者の総数は3,074人、月平均は341.6人となります。そのうち陽性者の総数は884人、月平均は98.2人となります。</p> <p>5類移行後の入院患者総数と月平均人数は、令和6年1月末までの入院患者の総数は1,127人、月平均は125.2人となります。</p> <p>コロナ患者の受入れ体制ですが、これまで6階北側病棟（6N）の47床をコロナ専用病棟（確保病床26、休止病床21）として確保してまいりましたが、5類への引き下げ方針を受け令和5年3月中旬頃から、段階的に規模を縮小し、5類移行後は、6階北側病棟（6N）の5床、5階東側病棟の緩和ケア病棟の10床を受入可能病床として稼働できる体制を整えています。</p> <p>感染対策については、マスクの着用、手指衛生などを徹底するとともに、職員が体調不良の時には出勤せず、PCR検査で陰性を確認してから出勤するようにするなどの感染対策を実施しています。</p> <p>院内感染については、これらの感染対策を実施することにより、発生を最小限にしてきたものです。</p> <p>5類に移行したことで緩和したことについては、入院患者の面会を制限付きで再開、患者図書室や外来で働くボランティアの受け入れを再開しました。</p> <p>感染対策の今後の予定としましては、これまでどおり感染対策を徹底していきます。</p> <p>また、5類移行後のコロナ入院患者への対応については、埼玉県の対応が、これまでのような「特定の医療機関」での病床の確保を求めていくのではなく、「全ての医療機関」で軽症・中等症患者の受入れに協力をお願いするという考え方となっていることから、当センターにおいても、この方針に沿った対応を図っていきたいと考えています。</p>

発 言 者	発言内容 ・ 決定事項
議 長	<p>【委員質問】</p> <p>ただ今、事務局から説明のありました事項につきまして、この他に ご質問等がございましたら承りたいと思います。</p> <p>《特になし》</p> <p>ご質問等が無いようでしたら、医療センター運営状況につきましては、 以上とさせていただきます。</p>
議 長	<p>続きまして、経営強化プランに関する事項を議題といたします。事 務局より説明をお願いします。</p>
事務局	<p>【事務局説明】</p> <p>⑥経営強化プランについて</p>
議 長	<p>【委員質問】</p> <p>ただ今、事務局から説明のありました事項につきまして、ご質問等 がございましたら承りたいと思います。</p> <p>《特になし》</p> <p>ご質問等が無いようでしたら、経営強化プランにつきましては、以 上とさせていただきます。</p>
議 長	<p>続きまして、その他でございます。</p> <p>委員の皆様からご質問、ご意見等何かございますか。</p> <p>《特になし》</p> <p>ご質問等が無いようでしたら、以上とさせていただきます。</p>
議 長	<p>以上で本日の議事は、すべて終了いたしました。</p> <p>委員の皆様のご協力ありがとうございました。</p> <p>これで、進行を事務局にお返しいたします。</p>

発 言 者	発言内容 ・ 決定事項
事務局	<p>【閉 会】</p> <p>それでは、以上をもちまして、令和5年度第3回春日部市立医療センター運営委員会を終了とさせていただきます。</p> <p>委員の皆様、誠にありがとうございました。</p>
<p>議事の顛末・概要を記載し、その相違なきことを証するためここに署名する。</p> <p>令和6年3月4日</p> <p>署名者の職・氏名</p> <p>春日部市立医療センター運営委員会 委員長 石川 友和</p>	