

会 議 録

（ 10 - 1 ）

会議の名称	令和5年度 第2回 春日部市立医療センター運営委員会		
開催日時	令和5年11月21日（火）	開会	午後1時30分
		閉会	午後2時10分
開催場所	春日部市立医療センター 3階 多目的ホール		
議長(会長等)氏名	石川 友和（委員長）		
出席者	委員氏名	（出席人数：12人）	
		永田 飛鳳、並木 敏恵、石川 友和、奥沢 裕介、鈴木 一利、	
		藤原 智子、竹田 広樹、岡田 新司、遠藤 賢、今井 良仁、	
		村田 睦剛、高橋 靖	
	説明者 その他	（出席人数：7人）	
		病院事業管理者 三宅 洋	
		病院長 山本 樹生	
		副院長 有馬 健	
		副院長 中村 靖史	
		看護部長 辻本 とし子	
事務部長 仙波 宏幸			
事務局	（出席人数：7人）		
	事務部次長兼総務課長 関根 栄治		
	事務部参事兼医事課長 神谷 司		
	経営財務課長 吉田 美智代		
	管理課長 今井 達哉		
	看護専門学校副学校長 高橋 和恵		
	看護専門学校総務担当課長 関根 等		
	経営財務課経営財務担当主幹 古宮 敦己		
次第及び公開、一部公開、非公開の区分	1 報告事項 ①令和5年度春日部市病院事業会計補正予算（案）について：公開 ②令和5年度春日部市立看護専門学校特別会計補正予算（案）について：公開 ③春日部市立医療センター運営状況について：公開 ④経営強化プランについて：公開		
一部公開・非公開の場合はその理由	<input type="checkbox"/> 要綱第3条第1号該当： <input type="checkbox"/> 要綱第3条第2号該当： <input type="checkbox"/> 要綱第3条第3号該当： <input type="checkbox"/> 要綱第3条第4号該当：		

配 布 資 料	①令和5年度第2回春日部市立医療センター運営委員会資料 ②報告事項に対する質問及び回答
会議録の作製方法	<input type="checkbox"/> 録音テープ等を使用した全文記録
	<input checked="" type="checkbox"/> 録音テープ等を使用した要点記録
	<input type="checkbox"/> 要点記録
会議録署名の指定	

発 言 者	発 言 内 容 ・ 決 定 事 項
事務局	<p>【開 会】 ただいまから、令和5年度第2回春日部市立医療センター運営委員会を開会いたします。</p>
病院事業管理者	<p>【病院事業管理者あいさつ】</p>
事務局	<p>会議についてご報告いたします。 運営委員会条例第6条第2項の規定に基づく定足数に達しておりますので会議が成立することをご報告いたします。</p>
事務局	<p>それでは、条例第5条第2項の規定に基づきまして、議事の進行を石川委員長にお願いいたします。</p>
議 長	<p>議事に入る前に、春日部市附属機関等の会議の公開に関する要綱第3条の規定に基づき、本日の議題につきましては審議事項をすべて公開することとしましたのでご報告いたします。 また、本日の会議には傍聴の申し込みはございませんでした。</p>
議 長	<p>【議 事】 それでは、議事に入ります。 なお、今回も会議時間を可能な限り短縮するため、事前質問の形式をとらせていただきました。円滑な議事の進行にご協力をお願いいたします。</p> <p>議事の1は、報告事項であります。 はじめに、病院事業会計補正予算に関する事項を議題といたします。事務局より説明並びに、事前質問への回答をお願いします。</p>
事務局	<p>【事務局説明】 ①令和5年度春日部市病院事業会計補正予算（案）について</p>
事務局	<p>【事前質問・回答】 委員から事前にいただいた質問①～②について回答します。</p>
事務局	<p>質問① パートタイム任用職員（医師）は、何科に何人の増員か伺いたい 何科に何人の増員かについては、診療科で特段に大きく増えたところはありませんが、内科、呼吸器外科、麻酔科などで増員があり、全</p>

発 言 者	発言内容 ・ 決定事項
事務局	<p>体としては常勤換算で3.5人ほど増員が見込まれるところです。</p> <p>理由としては、医師の働き方改革へ対応するため、令和5年7月に勤怠管理システムを導入し、常勤医師の労働時間の適切な把握に努めています。</p> <p>このため、全体的な常勤医師の負担軽減を進める中で、手術件数の増への対応や外来、病棟管理及び宿日直業務を行うパートタイム会計年度任用職員の医師の増員が生じたところです。</p>
事務局	<p>質問② 薬品、血液、診療材料が大幅に増えた理由（内容）と、今後の傾向（見通し）について伺いたい</p> <p>薬品費の増の理由については、主に抗がん剤治療件数の増によるものです。</p> <p>抗がん剤治療の件数は、入院・外来の合計で、令和4年度の月平均500件に対して、今年度4月から9月の上半期の実績は月平均532件と増加、診療科別では外来における乳腺外科や血液内科で治療件数が増えており、これに伴い薬品費が増加しています。</p> <p>次に、血液代の増の理由については、血液製剤の使用量の増加によるものです。</p> <p>血液製剤は当センターにおいては主に血液疾患の治療に使用されていますが、血液疾患の患者さんが受診する血液内科の1日平均の患者数は、入院が令和4年度の11.1人から令和5年度上半期は12.6人、外来が令和4年度の14.1人から令和5年度上半期は15.6人、といずれも増加しており、これに伴い血液製剤の使用量が増え、血液代が増加しています。</p> <p>次に、診療材料費の増の理由については、手術件数の増及び物価高騰による診療材料単価の上昇によるものです。</p> <p>手術件数は、昨年4月から9月の上半期の実績が月平均220件に対し、今年度の上半期の実績は、月平均236件と増加しています。</p> <p>物価の高騰については、約4,000品目ある診療材料のうち、今年度値上げされたものが674品目あり、令和4年度の価格から今年度の価格を比較すると、値上げ率が約7.09%となっています。</p> <p>今後の見通しについては、薬品、血液、診療材料とも同様の傾向が続くものと考えています。</p>

発 言 者	発言内容 ・ 決定事項
議 長	<p>【委員質問】 ただ今、事務局から説明のありました事項につきまして、この他に ご質問等がございましたら承りたいと思います。</p> <p>《特になし》</p>
議 長	<p>ご質問等が無いようでしたら、病院事業会計補正予算につきまして は、以上とさせていただきます。</p> <p>続きまして、看護専門学校特別会計補正予算に関する事項を議題と いたします。事務局より説明願います。</p>
事務局	<p>【事務局説明】 ②令和5年度春日部市立看護専門学校特別会計補正予算（案）につ いて</p>
事務局	<p>【事前質問・回答】 令和5年度春日部市立看護専門学校特別会計補正予算（案）につい て、質問はありませんでした。</p>
議 長	<p>【委員質問】 ただ今、事務局から説明のありました事項につきまして、ご質問等 がございましたら承りたいと思います。</p> <p>《特になし》</p>
議 長	<p>ご質問等が無いようでしたら、看護専門学校特別会計補正予算につ きましては、以上とさせていただきます。</p> <p>続きまして、医療センター運営状況に関する事項を議題といたしま す。事務局より説明並びに、事前質問への回答をお願いします。</p>
事務局	<p>【事務局説明】 ③春日部市立医療センター運営状況について</p>
事務局	<p>【事前質問・回答】 委員から事前にいただいた質問③～⑦について回答します。</p>

発 言 者	発言内容 ・ 決定事項
事務局	<p>質問③ 患者数は入院・外来ともほぼ昨年並みだが、コロナ前に「戻った」と言えるのか伺いたい</p> <p>患者数については、新型コロナウイルス感染症流行前の平成30年度と比較すると、入院患者数は、平成30年度の1日平均296.2人に対して今年度4月から9月の上半期の実績は、1日平均で39.0人少ない257.2人、また、外来患者数は、平成30年度の1日平均759.0人に対して今年度4月から9月の上半期の実績は、1日平均で59.6人少ない699.4人となっています。</p> <p>5類移行後は回復傾向にはありますが、コロナ感染症自体が無くなったわけではなく、引き続き感染の波もあることから、新型コロナウイルス感染症感染拡大前の患者数には戻りきれていない状況です。</p>
事務局	<p>質問④ コロナ患者の受け入れ体制、病床確保、感染防止はどうなっているか伺いたい</p> <p>コロナ患者の受入れ体制については、これまで6階北側病棟(6N)の47床をコロナ専用病棟(確保病床26、休止病床21)として確保していましたが、段階的に規模を縮小し、現状においては、6階北側病棟(6N)の5床、5階東側病棟(5E)の緩和ケア病棟の10床で受入れできる状況になっています。</p> <p>感染対策としては、国は一般病床での受入れを可能としていますが、当センターにおいては、院内感染を防止するため、全室個室となっている5階東側病棟(5E)を利用しているところです。また、入院前には、発熱などの症状の無い方にもコロナ検査を実施するなど感染予防に努めています。</p>
事務局	<p>質問⑤ 上半期のコロナ患者受け入れ数と、院内での感染はあったかについて伺いたい</p> <p>令和5年度上半期のコロナ患者受け入れ数については、9月までの入院患者数は887人、発熱外来受診者は2,312人となります。</p> <p>院内感染につきましては、入院前検査を実施し感染防止対策を徹底するとともに、発熱などの感染の疑いが生じた患者は、個室対応とするなど、迅速かつ的確な対応により、大事には至ることはありませんでした。</p>

発 言 者	発言内容 ・ 決定事項
事務局	<p>質問⑥ 救急の受入、手術件数の増加について、特に改善や工夫があれば伺いたい</p> <p>救急の受入、手術件数の増加については、新型コロナウイルス感染拡大時には、救急の受入れを制限せざるを得ない状況だった時期もあり、手術件数も減少したところですが、5類移行後は、救急車や紹介患者を積極的に受入れ、徐々に回復傾向にあるという状況です。</p>
事務局	<p>質問⑦ 分娩件数の減少について、理由があれば伺いたい</p> <p>分娩件数の減については、厚生労働省から発表された2022年に生まれた赤ちゃんの人数（出生数）をみても、7年連続で過去最少を更新しているところで、分娩件数の減少は、当センターに限ったものではないものと考えているところです。</p> <p>このような状況の中、当センターは「地域周産期母子医療センター」として、より分娩リスクの高い新生児や母体への対応が可能となり、春日部市内はもちろん、周辺地域からの母体搬送やこれまで以上の低出生体重児を受入れ、皆さまが安心して出産し、子育てができるよう、受入れ態勢の充実に取り組んでいるところです。</p>
議 長	<p>【委員質問】</p> <p>ただ今、事務局から説明のありました事項につきまして、この他に ご質問等がございましたら承りたいと思います。</p> <p>《特になし》</p> <p>ご質問等が無いようでしたら、医療センター運営状況につきまして は、以上とさせていただきます。</p> <p>続きまして、経営強化プランに関する事項を議題といたします。事務局より説明並びに、事前質問への回答をお願いします。</p>
事務局	<p>【事務局説明】</p> <p>④経営強化プランについて</p>
事務局	<p>【事前質問・回答】</p> <p>委員から事前にいただいた質問⑧～⑫について回答します。</p>

発 言 者	発言内容 ・ 決定事項
事務局	<p>質問⑧ これまで「改革プラン」という名称だったが、「経営強化プラン」となったことで、国から指示されている変更点はあるのか伺いたい</p> <p>「経営強化プラン」は公立病院の経営環境の変化や医療政策の動向に対応し、持続可能な地域医療提供体制を確保するための取組みが求められています。そのため、今回の「経営強化プラン」には、医師・看護師等の確保や働き方改革、新興感染症に備えた平時からの取組など、これまでの「改革プラン」では言及されていなかった視点が盛り込まれています。</p>
事務局	<p>質問⑨ (1) 役割・機能＝高度・専門医療は公立病院の使命の一部ではあるが、「市民に親しまれる」「患者に優しい」医療という基本を明記すべきではないのか</p> <p>「市民に親しまれる」「患者に優しい」医療については、病院運営にあたっての基本となるものと考えています。</p> <p>プランの策定にあたり、基本となる項目に関しては、可能な限りニュアンスを損なわないよう計画に記載することを検討しています。</p>
事務局	<p>質問⑩ 病診連携を進める体制について、方針を伺いたい</p> <p>病診連携により、患者さんは適切な医療を受けられ、医療機関は役割分担による効率化や協力体制の構築によって質の向上が期待できます。</p> <p>今年度、紹介受診重点医療機関となったこともあり、これまで以上に、多くの紹介・逆紹介患者への対応が必要となることから、「地域医療連携」「相談支援」などの患者支援にあたる組織体制の強化に向けた取り組みを進めていきます。</p> <p>質問⑪ 経営効率化、各目標値の見通し（現状比）、今回は骨子のみで内容については明記がないが、「経営強化」と言った時に、本来公立病院が担うべき「不採算」部門を「効率化」することが一般に多く見受けられる</p> <p>「役割・機能」に明記されている4医療については、充実の方向と考えて良いのか伺いたい</p> <p>現状「効率化（縮小・廃止）」すべきものと考えているものがあれば示して欲しい</p>

発 言 者	発言内容 ・ 決定事項
事務局	<p>経営強化プラン骨子「役割・機能」に明記した4医療については、当センターが受け入れ体制の強化・導入を目指し、地域の基幹病院として持続可能な地域医療提供体制を構築するため、充実に向けた取り組みを進めていきたいと考えています。</p> <p>また、効率化のために縮小・廃止する事業等は考えておりません。</p>
事務局	<p>質問⑫ 災害時医療の今後について、DMATとの関係について伺いたい</p> <p>当センターでは、令和5年度に、埼玉県災害時連携病院の指定を受けるための準備を進めています。</p> <p>DMATとの関係につきましては、災害時連携病院の指定を受ける要件として、「埼玉地域DMATを1チーム保有していること」があります。</p> <p>現在、当センターでは、埼玉県地域DMATの隊員となるために必要な研修も終了しており、当センターが埼玉県災害時連携病院の指定を受けることで、「埼玉県地域DMAT」の一員として位置づけられることとなります。</p> <p>今後、埼玉県地域DMAT隊員としての技能や資質向上に努め、近隣の災害拠点病院との連携を深めながら、災害時医療の充実に取り組んでいきたいと考えています。</p>
議 長	<p>【委員質問】</p> <p>ただ今、事務局から説明のありました事項につきまして、この他にご質問等がございましたら承りたいと思います。</p> <p>《特になし》</p>
議 長	<p>経営強化プランの素案については、12月中に委員へ配付してもらい、何か意見等がある場合は事務局に質問書を送付する形にしてはいかがですか。</p> <p>《意義なし》</p>
議 長	<p>では、経営強化プランにつきましては、以上とさせていただきます。</p>

発 言 者	発言内容 ・ 決定事項
議 長	続きます、その他でございます。 委員の皆様からご質問、ご意見等何かございますか。 《特になし》
議 長	ご質問等が無いようでしたら、以上とさせていただきます。 以上で本日の議事は、すべて終了いたしました。 委員の皆様のご協力ありがとうございました。 これで、進行を事務局にお返しいたします。
事務局	【閉 会】 それでは、以上をもちまして、令和5年度第2回春日部市立医療センター運営委員会を終了とさせていただきます。 委員の皆様、誠にありがとうございました。
<p>議事の顛末・概要を記載し、その相違なきことを証するためここに署名する。 令和5年12月6日 署名者の職・氏名</p> <p>春日部市立医療センター運営委員会 委員長 石川 友和</p>	